

ERP-Konsolidierung und -Optimierung

Sie haben bereits seit einigen Jahren ein ERP-System (z.B. SAP) erfolgreich im Einsatz und sind von einem oder mehreren der folgenden Umstände betroffen:

- Das ERP-System befindet sich am Ende seines Lebenszyklus, da dieses in vielen Bereichen vom Standard abweicht und kaum mehr wartbar ist.
- Sie haben neue Unternehmen oder Teilbereiche von anderen Unternehmen übernommen und diese müssen in Ihre bestehende IT-Landschaft integriert werden.
- Sie führen in Ihrem Unternehmen eine umfangreiche Reorganisation durch und möchten Unternehmensprozesse harmonisieren und Werteflüsse vereinfachen.
- Sie möchten einen Releasewechsel oder ein Outsourcing des Systems vornehmen und dieses gleichzeitig optimieren.

Problemstellungen

Wie können Sie die nun notwendig gewordene ERP-Konsolidierung oder -Optimierung umsetzen?

- Haben Sie das Problem, dass Sie aufgrund der Terminplanung der Reorganisation eine Zwischenlösung benötigen, damit zumindest die neuen Unternehmensstrukturen im ERP-System abgebildet sind?
- Sind Sie mit der Situation konfrontiert, dass in gleichartigen Unternehmensbereichen völlig unterschiedliche Ge-

schäftsprozesse implementiert sind und gelebt werden?

- Haben Sie die Problematik, dass die ERP-Altsysteme über unterschiedliche Datenbestände verfügen (z.B. Kundenstammdaten) und in grossem Umfang Dubletten und andere Dateninkonsistenzen existieren?
- Haben Sie neue Unternehmensstrukturen sowie ein neues finanzielles Steuerungsmodell und möchten Sie diese rasch möglichst im ERP-System abbilden?

Lösung

Wir haben zusammen mit unseren Kunden viele der geschilderten Situationen bereits mehrfach durchlebt und können Ihnen adäquate Lösungskonzepte anbieten und Sie bei der Umsetzung unterstützen.

Was wir konkret für Sie tun können

- Wir begleiten Sie bei der allgemeinen Definition eines Umsetzungskonzeptes für die ERP-Konsolidierung.



- Wir sind Ihnen bei der Wahl eines Implementierungspartners oder bei der Zusammenstellung eines internen Implementierungsteams behilflich.
- Wir unterstützen Sie bei der Erhebung und Konsolidierung der prozessualen und technischen Anforderungen.
- Wir helfen Ihnen bei Datenkonsolidierungs- und Datenmigrationsproblemen.
- Wir zeigen Ihnen Lösungen bei der Erfüllung von IKS- und Security-Anforderungen auf.
- Wir führen zusammen mit Ihnen die Umsetzung der ERP-Konsolidierung durch und stellen einen erfolgreichen Rollout sicher.
- Wir helfen Ihnen beim Aufbau einer adäquaten Support- und Wartungsorganisation für die neue ERP-Implementierung.

Ihr Nutzen

- Sie können von unserer jahrelangen Erfahrung im Bereich der ERP-Konsolidierungen und -Optimierungen profitieren und stellen damit sicher, dass Ihr Projekt in einem realistischen Zeitrahmen, mit realistischen Umsetzungsschritten und Kosten sowie den gewünschten Qualitäts- und Harmonisierungsanforderungen umgesetzt wird.
- Je nach Vorstellung des Kunden können wir entweder die Gesamtprojektleitung, die Fach- oder die IT-Projektleitung übernehmen oder wir stehen Ihnen beratend als Coach, als „Trusted

Adviser“ im Steuerungsausschuss oder als Qualitätssicherungsstelle für Ihr Vorhaben zur Verfügung.



Unser Team

Unser Team besteht aus Führungskräften mit hoher Sozialkompetenz und grossem Erfahrungshintergrund im Bereich der Leitung und des Coachings von ERP-Projekten. Wir decken sowohl die betriebswirtschaftliche als auch die technische Seite kompetent ab. Als unabhängiges Beratungsunternehmen sind wir es gewohnt mit den unterschiedlichsten internen und externen Partnern zusammenzuarbeiten.

Ihr Ansprechpartner

Reto von Arb
Dr. rer. pol.



Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme

crealistic ag

Collègegasse 9
2502 Biel/Bienne

Telefon : +41 (0)32 327 35 00
Fax: +41 (0)32 327 35 05

eMail: info@crealistic.com
Internet: www.crealistic.com